

Ú!^•ã^}œÁÚ![] [•^åÁ  
Ó˘ å\*^c

Øã &æÁ^æÁ€Gí ĚĜ

V[ åæ CÅæ\* ^} åæ

"ÁÓæ\ \* ! [ ˇ } åÁ&[ } c^cc

"ÁÕ &æ|Áæ å• &æ] ^

"ÁÓ ˇ å\* ^cÁ ! [ &^••

"ÁÚ ! [ ] [ • ^åÁ^å ˇ &cā } • Á

~Õ|ã^] æcÁ^å ˇ &cā } • Á

~Uc@ ! Á^å ˇ &cā } • Á

&[ } • ã^ ! ^å

"ÁM} ãÁ |æ} Á^ ˇ ˇ ^•c

"Áp^ccÁc^] •

"ÁÛ ˇ ^•cā } Áæ åÁæ • , ^!

Ô[ } c^cc

"ÁÜ^•^|ç^•Áæ åÁ c@|Á } ^Ëã ^Á  
~ } å•Á@æ^Á^^ } Á ] ^ } cã[ , }  
"ÁË } ~ æÁ ] ^|æã \* Á^ç^ } ~ ^•Áæ^Á  
[ ~ d æ&åÁ^ Á ] ^|æã \* Áç ] ^ } •^•  
"ÁÜ^•~ |cã ÁæÄ-Ë ã|ã } Á d ~ &c |æÁ  
å^~ããç| ã Á ~ÁÖ^ } ^|æÁÖ } åD  
"ÁÒ } | [ ||{ ^ } cÁ^à[ ~ } åã \* Ëã ~ cÁ  
|^ç^ } ~ ^Áæ Á^ { æã •  
"ÁËåå!^••ã \* Á@Á^~ãã  
] [ •ãã } •Á@Á& ||^\*^Á |Á~ c |^Á  
\* | [ , c@

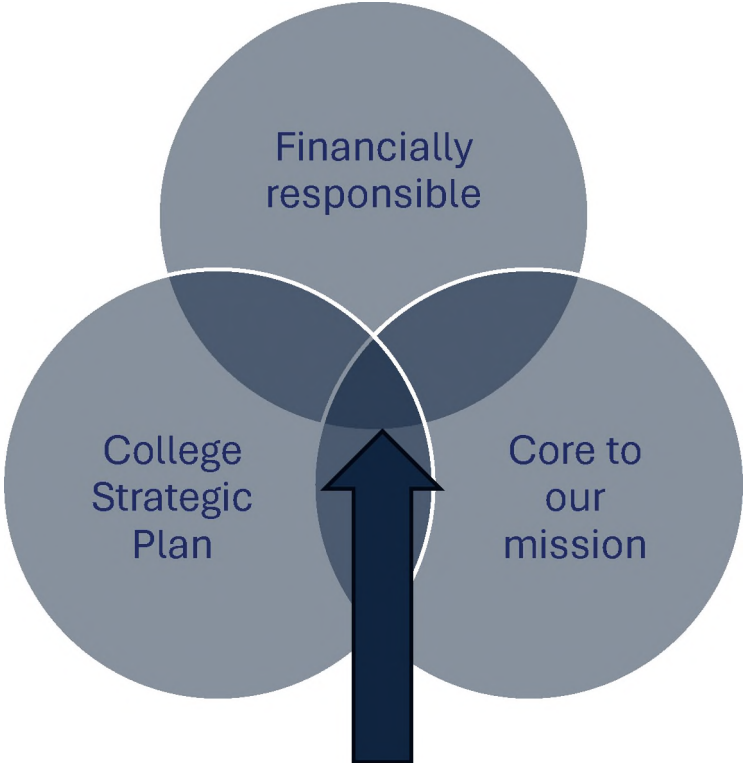
Geographical location of the institution

Financially responsible

College Strategic Plan

Core to our mission

Financially responsible



Ø ã & æ Á æ ã • & æ ^



š'ëcp n'Vo gUp"  
r khkef w<sup>3/4</sup>pgwf i gJ 1 Z

Portland Community College

**PCC considering 14 programs on chopping block as part of its 'fiscal sustainability initiative'**

by: Jashagla Postigues  
Posted: Apr 11, 2025 / 01:10 PM PDT  
Updated: Apr 11, 2025 / 01:10 PM PDT

Portland Community College

**Oregon cuts due to falling pandemic funding**

By Meerah Powell (OPB)  
March 24, 2023 2:25 p.m. Updated: March 24, 2023 4:01 p.m.

Linn-Benton and Chemeketa to trim programs.

EAST OF PORTLAND

**Mt. Hood Community College drops 7 programs**

Updated: Jan. 16, 2020, 2:12 p.m. | Published: Jan. 15, 2020, 9:27 p.m.

**OREGON NEWS**

Breaking news from The Oregonian/OregonLive

State Y f g v  
**announces layoffs amid budget cuts**

by: Jenna Dami  
Posted: Dec 18, 2024 / 01:05 PM PST  
Updated: Dec 18, 2024 / 02:35 PM PST

KPIC 4

NEWS WEATHER SPORTS OUTDOORS GAME CENTER WATCH

@bb!6 Yblcb'7 ca a i b]lm7 c`Y[ Y'W lg't Vg'lc 'UXXfYgg' ' ' ) A 'XYZV]zA  
a U]bHJ]bg'WcfYdfc[ fUa g

a' A^, •A^ce-A^t ( ) B^ asgkf+ oBEG A^uE^U] A^T

**LB**

NEWS Y ÖBpÖÜA] [1oA, A' ÖVÖP A^g

Latest Weather Forecast | KacZ | erCams | zQpÖY ÜAäat aäA•AÖ[ , ) [ aäA' :AÖ ] •

f x @

æ ^AÖ[ { { ~ } æ & Á | d [ • ^ • Á H È Á a | a } Á  
á [ ||æÁ~ á ^ o & c

Ö B[ aäB@w: A^ ÜAÖ EöEG-W] aäp-aÜ^] Á Ö

ÚÒÜÙÁæ^Á [ æ&ö

D9FG'FUH'g	H Yf'=#	CDGFD	5jYfU Y	
GEGHĜ	FGĜ Ā	JĜĜ Ā	FĜĜ Ā	
GEGĜ Ĝ	FĪ ĒĪ Ā	FĪ ĒĪ Ā	FĪ ĒĪ Ā	
			Ī ĒĀ Ā &^æ^	

	D9FG'FUH'Á 5ggi a dhcbg	7775:	: H:	579	5Xa Jb#5D
GEGFĜG	HĒ Ā	HĜĜ Ā	HĜĜ Ā	GĜĜ Ā	FĜĜ Ā
GEGGĜH	HĒ Ā	Ī ĒĀ	Ī Ā	Ī ĒĀ	Ī ĒĀ
GEGHĜ	HĒ Ā	Ī ĒĀ	Ī ĒĜĀ	Ī ĒĀ	Ī ĒĀ
GEGĜ Ĝ	HĒ Ā	Ī ĒĀ	Ī ĒĜĀ	HĀ	HĜĜ Ā
Ô~ { ~ æĜ^	FI ĒĀ	GĜ ĒĒ Ā	GĜĜ ĜĜ Ā	FĪ ĒĜĜ Ā	FĪ ĒĪ ĜĜ Ā
Ōç^ æ^K	&%&	ŌÔÔÔ{ ]    ^^^Á& { ~ æĜ^D			

“ÁÚÒÜÙÁæ^•Á[ ā \* Á] Â Ã Ä } Á  
^ç^|^ Á[ ||æĜ Ĝ æ! [ ||Á| ÁĜĜ Ē  
ĜĜĜ

“ÁY @^Á@ÁÁæ^•ç{ Ē ã^Á  
ã•~^ĜĜĜ Ĝ ] æ&ç \* ÁÔÔÔÁ [ !^Á  
@çĜ Á @!•Ĝ~^Á Ĝ^&^} Č  
] æ! [ ||ĜŮŠŌĜĜ! [ , @

“ÁÚÒÜÙÁæ^•Áæ•~ { ^ÁŮŮŠŌĜĜ Á  
{ æĜ çĜĜ Á çæ^, ã^Áçç^|æ^Ĝ Ĝ Ĝ  
HĒ Ā

“ÁÔÔÔÔÁ& { { ãç^āÁĜ Ĝ  
{ æĜ çĜĜ ā \* Á æĜ Ĝ ãçĜ Ĝ çĜĜ } Á  
{ !ĜĜ Ĝ { ] || ^^^•Ĝç^|Á@Ĝ æ Č  
{ ~|Á^æ•Áçç^|æĜ ā \* Áçç^|ÁĜĜ Ĝ  
& { ] æ^āÁĜ Á@Ĝ çæ^, ã^Á  
æ•~ { ^āÁçç^|æ^Ĝ Ĝ Ĝ Ĝ Ĝ

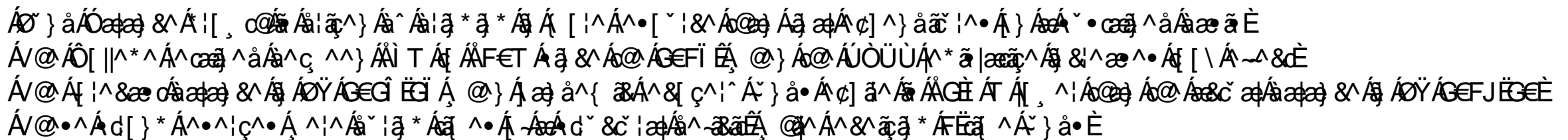
Øæ|ÁGEG Á[ !^&æ dXÕ^} ^!æ|ÁØ } åÁ^•[ ˇ!&^•Áæ^Á  
 [ ˇ d æ&^åÁà^ Á![, c@Á Ác] ^} •^•

; YbYfU` : i bX` : cfYWUghfA]`]cbgŁ		: M&\$& !&( '5 Wİ U	: M&\$&( !&) `Gdf]b[ Á	: M&\$&( !&) `FYj ]gYXÁ	: M&\$&) !&*	: M&\$&* !&+
		: M&\$&* !&( '5 Wİ U	: cfYWUgh	: cfYWUgh	: cfYWUgh	: cfYWUgh
F Yj Ybi Yg`fCb[ c]b[ Ł	ˇ	** ž ) *	ˇ	*, ž , ,	ˇ	+\$ž ' \$
9I dYbgYg`fb! [ c]b[ Ł	ˇ	* - ž +%	ˇ	+&ž( )	ˇ	+%ž **
9I dYbgYg`Gi ddcfhYX`VmCbY!hja Y` : i bXg	ˇ	' ž%Ł	ˇ	' ž ) +	ˇ	%ž ' ) †
5 bbi U`CdYfU]b[ '8 YZVWh	ˇ	fl ž%Ł	ˇ	fl ž ) +Ł	ˇ	fl%ž ' ) Ł
EÁ^ ^Á ÁĚā ^Á ÁGEG ĚĜ ÁÁ āā æ^åÁ^ Á^&ā cĀ Á^•[ ˇ!&^•Á ç^!Á] !ā * ÁGEG ÁØ !^&æ dÁUc@! , ā^Ě [ ˇ!åÁ^ÁĚĚÁ Á !ÁŸÁGEG ĚĜ Ü^çā^åÁØ !^&æ c						

Áj g'cdkřv{ "v" wug"qpg/vko g'hwpf u"v" uwr r qtv'vj g'utwewtcn'f ghlek'ku"gpfi kpi "f wtkpi "vj g'pgzv'dkgppkwo  
 Áj g'utwewtcn'qr gtcvkpi "f ghlek'qh'cr r tqzko cvgn{ "&02"o křkp'kp'HĚ "4248/49  
 Áwtgpv'Dwf i gv'Ego o kwgg'kpwtwevkp'ku"v"r ncp'hqt"gxgpwcn'gpfi "qh"qpg/vko g'uqwtegu"kp"vj g'HĚ "4247/48"  
 rtqegu



; YbYfU` : i bX'9bX]b[ ` : i bX'6 UUbWV'fA]``c b g L



Ó å\*^cÁ! [ &^••

R ÁÔ|æ&\ æ æ  
Eqo o wkv{ 'Eqmgi g

Ó ã ä å \* Á Æ Á ! [ & ^ • • Á ã @ Á @ Æ Á ^ Á } [ , Á [ ,



V@&||^\*^Á~äöÁ|æÀæ^åÁ}Á{!{æā}Á•Á^•Áæāæ^ÁÁ&||^\*^Á^æ^•@Á[ {ÁæÁ  
[ÁĖĖÁĀ]!ā\*ÁĀĖĖĬ•ā\*Á@Ĭ[ç^!][!ĈÁ!][•^åæ[&æā}Á!|çā^åÁæĬ^&{à^!È

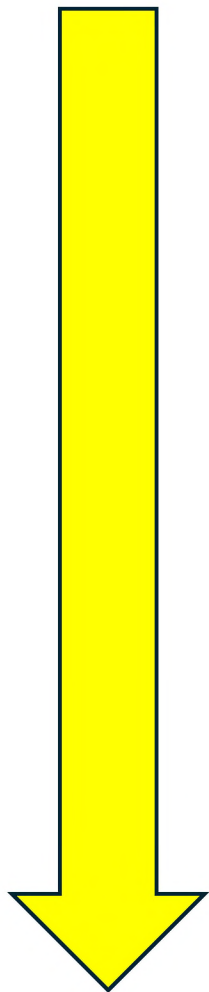


V@Á@|ÁGÉ Á | ^&æ Á[ ~ |áÁ@e^Á ^, Á { |{ æā } Á@eÁ æ Á [ æ&ó@ Á ^ coÁ -ãäÁ | ^&æ c



V@Á~â\*^oÁ|[&^•Á[&~•^âÁ}Á^cā\*Á[ÁæÄHTÁæ\*^oÁ@ÁÁæā\*Á[&~•^âÁæ}c!^âÁ  
[}Á[!^Á[Áã•ā}Á^!çæ^Áæ}âÁ[ôÁ~]|æcā\*Á[}Ëcæ^æÁ^â~&cā}Ácæ^ã•ÁÁ@ÁæÈ

Ü[ |^•ÊÁ^•] [ ] • ãäå ÊË ã Å^&ã ä } Á , } ^!• @



Ü[  æ Å~ ãæ &E	ð æ &Á Ô[ ~ } &E				Ò^& ã^Á^æ	Ó[ æå/ÁÓ~ å^*^ó Ô[ { { æ^
Ó~ å^*^óÜ[   &•• Å^ç^[[ ] { ^} ó ÊË æ æ ^{ ^} c					Ó• ä^••Á Uqæ^	Ò^& ã^Á^æ
Ü^å~ &æ } Á[ ] [ •æÁ Ö^ç^[[ ] { ^} c			Ö{ ä ä dæ[ !•	Ó• ä^••Á Uqæ^	Ò^& ã^Á^æ	
ð æ &æÜ[  ^æ } æÁ Ü[  æ Åçæ^	ð æ &Á Ô[ ~ } &ä	Ó~ å^*^ó Öçä[  ^ Å~ àË Ö[ ~ ]	Ö{ ä ä dæ[ !•	Ó• ä^••Á Uqæ^	Ò^& ã^Á^æ	
ð æ Å^&ä } •					Ü ^•æ^} c	Ó[ æå/ÁÓ~ å^*^ó Ô[ { { æ^
Ü^å~ &æ } Å[ ]  ^ { ^} ææ } ÁÁ •ææ • Áæä ä *	ð æ &Á Ô[ ~ } &ä	Ó~ å^*^ó Öçä[  ^ Å~ àË Ö[ ~ ]	Ö{ ä ä dæ[ !•	Ó• ä^••Á Uqæ^	Ò^& ã^Á^æ	Ó[ æå/ÁÓ~ å^*^ó Ô[ { { æ^

q/@Ü@æå/Ö[ç^] æ &Áæ~ &Ö[|^æ æ Å[ ] |^ { ^} çå/Å^/Á-çç Å[ |æ Å[ |ð^Áçç ÊË Å~ å^\*^ó[ |æ Å^ç^[[ ] { ^} æÜææ \*æ Å^çç ÊË Å~ å^\*^óÖ^ç^[[ ] { ^} æð æ &ÁÔ[ ~ } &ä  
• ä/Öç^Å[ ] æö[ |ä \*ä æä[ |æ Å~ ææ &

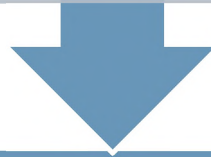
Ó ð º ^ ª Á ! [ & ^ • • Á ã ^ | ã ^ k œ | Á € G Á Å æ Â € Í

Ù { { ^! Áæ å Áœ||Á/^! {

Hqtgecuv

Ueqr g"cpf "cuuguu"ă ă\*^Á^ă &ā } Á  
utcvgi kgu

Gpi ci g"Uj ctgf "I qxgtpcpeg"Qxgtuki j v



Y a c!Á/^!{

Tgetwk'hqt'Dwf i gv'Cf xkuqt { "  
Uwdi tqwr

Tghkpg"cpf "equv'tgf wevkqp"Cuuguu'tgf wevkpu"ht"ko r cev  
ctgcu" cpf "cngtpcvkxgu

Tgf we kpu'eqo g'v'pgy n{  
hpto gf "Ô à\*^óÔçã[ !^  
Ù` à\* ! [ ~ ]



Ù] !ǻ \* Á^!{

Ó ã ^ Á Ą ĩ [ ! ^ Â ~ à \* [ ˇ ] Á ggvu "vq"  
tgxkgy "] : [ ] [ • æ •

Dtkpi 'tgeqo o gpf cvkqpu"vq"y g"  
Gzgewkxg"Vgco

Gzgewkxg"Vgco "cf xkugu'Rt gukf gpv'qp"  
f gekukqpu'vq'kpenwf g'kp'Rtqr qugf 'Dwf i gv



Ó å\* ^cÁEaçaã[-!^ ÀÛ à\* ![- ~ ] Á ~ ÁOä æ &^ ÁÔ[ ~ } &ä

; cU

É' Vq'r tqxkf g'kpu k j w'kp v'j g'ko r cevu'cpf 'r qv pvcn'tkumi'vq'j g'Gz gewkxg'Vgco

Fc`Y

- É' Cf xkuqtu
- É' Rtqxf g'c'xqleg'hqt'qy gtu'y cv'o c{ 'pqv'dg'kp'y g'tqqo
- É' Cr r tqcej 'y g'r tqegu'y ky 'c'u{ ugo 'y knkpi 'r gtur gevkxg
- É' Mggr 'y g'uwf gpv'g zr g tkppeg'cv'y g'egpvt'qh'qwt'y qtm
- É' Eqpukf gt'y g'uwu ckpcdkkv{ 'cpf 'y g'xkcdkkv{ 'qh'y g'eqmgi g

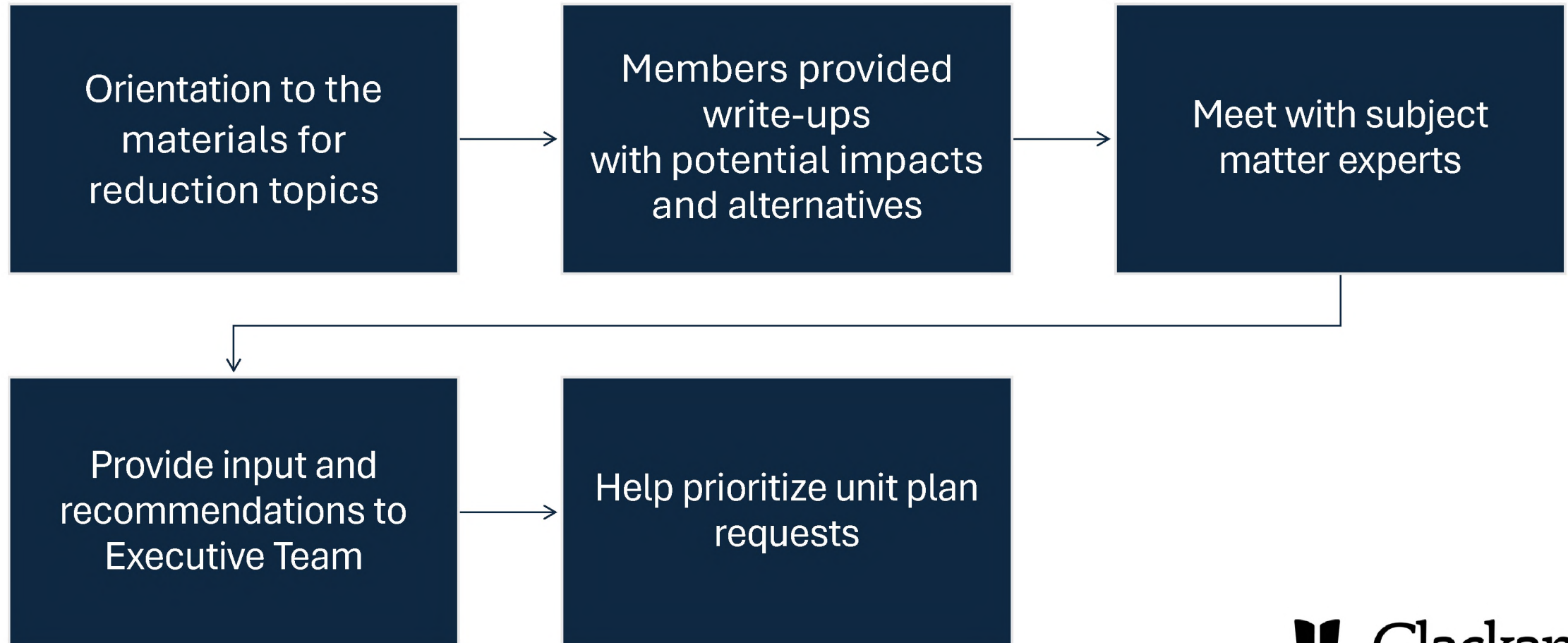
Ci hdi h

- É' C'huv'qh'ko r cevu'cpf 'r qv pvcn'tkumi'hqt'f gekukqpu'eqo kpi 'vq'Gz gewkxg'Vgco
- É' Nguuqpu'ngctpgf 'vq'uwr r qt v'eqpvkp wqwu'ko r tqxgo gpv'qh'y ku'r tqegu

Ó ă\* ^ ª Á Æ ç ã [ ! ^ Â Û ă\* ! [ ~ ] Á ^ { à ^ ! • @

Hpcpeg'Eqwpekn		Cf f kqpcnDwf i gvCf xkuqt { 'Uwdi t qwr 'O go dgt u	
Igh'Uj chgt '*Eq/Ej ckt+	O ctm[ cppqwc '*Eq/Ej ckt+	Igpplhgt'Cpf gtuqp	Cto gwc'Dwtpg{
Co { 'Ecppcvc	Gnk cdgyj 'Eqrg	Xkti kpk'Ej co dgtu	Vkpc'Hicpekueq/Gxcpu
Dgxgtn{ 'Hqtpg{	Vco kJ ctr gt	Vj qo cu'Htcpm	F gt gniNqwi gg
Lwrkg'J wi q	Ej tkv{ 'Qy gp	F gppkui'O ctmu	Tqp'Rtkpeg
I cd{ 'Unquu	Lguuk'Upgm	J crg{ 'Uwr cum{	Cuej rkg'Vqy p
Cf co 'Y kengtv			

Ó ¨\* ^oÁEã [ ! ^ Á Û ¨\* ! [ ~ ] Á ! [ & ^ • •



P ã @ ã @ Á [ { Á Ó Æ Ù

"Á Á æ Á & @ | ^ } \* ã \* Á æ Á [ | \ Á | [ ã ~ & Á [ ~ | ã Á & { ^ Á Á @ [ ~ \* @ ~ Á @ Á  
] | [ & ^ • • Æ ã ã Á @ Á [ & • Á æ Á ^ ã ~ & ã } • È

"Á [ | { æ ã } Á æ Á | [ ~ \* @ Á Á • Á æ Á ^ • Á Á & [ ~ | ã Á ^ Á Á @ Á ã ^ Á  
& [ ] • ã æ Á ã @ Á Á [ [ ã Æ æ ã @ Á ~ [ | È

"Á Ö ^ ] æ ã ^ } Á ^ æ ã ^ | • Á æ ã ã Á & [ ] æ æ Á ^ | ^ Á ç ^ | ^ Á [ ] æ æ ~ | Á | Á  
~ } ã ^ | • æ ã ã ã \* Á @ Á [ ç } ã æ Á [ ] æ æ Á Á ^ ã ~ & ã } È

"Á \ ã ^ | | ^ ã \* Á ^ ã Á | Á ã ~ • ã ^ • • Á | [ & ^ • • Á [ ] | [ ç ^ { ^ } • Æ @ Á æ æ • Á  
~ ~ [ Á | Á & | | ^ } Á ^ • ç { • Á @ æ Á ^ | ^ Á } Á ~ ç æ ã Á | [ & ^ • • ^ • È

Ú![[[•^åÁÓˇ å\*^cÁ  
!^åˇ &cā } • Á[ !Áã &æÁ  
^ ^æÁGEGÍ ËĜ



Ü^æã•Á Á  
!^å~ &ā }•

“ÁÒç^!^ Á^å~ &ā } Áæ~&• Á ] ^[ ] |^ Áæ åÁ  
] ! [ \* ! æ • È

“ÁÜ^å~ &ā } • Á ā|Áæ~&• Á { ] || ^^^ Á [ ! æ^ È

“ÁÜ^å~ &ā } • Á [ Á [ ó@æ^ Á Á^ Á  
] ^! { æ ^ } dÁÁ~ č !^ Á^ • [ ~ ! & • Á & ^ æ ^ Ê  
, ^ Áæ Á^ çã ãÁ^ &ã ā } • È

“ÁU~ ! Á~ å\* ^ Á |æ } ā \* Á [ } ç ~ ^ • Áæ ãÁ  
~ } & ! çæ c È

“ÁO^å^!æÁ~ } åā \* Á } & ! çæ ç • Á æ Á • [ Á  
ā ~ ^ } & Á çæ Áæ || &æā } • Áæ åÁ~ č !^ Á  
à~ å\* ^ • È

Ú![[[•^å  
Ó~ å\*^oÁ[!  
Øã &æ  
ÿ^æÁGEGÍ EGÎ Á  
!^å~ &cā }•

“ÁQ&[!][!æ^•Áå^&ãā }•Á[ Á^å~ &^ÁGÈÍ Á  
{ ā|ā } Á~Á } \* [ ā \* Áç ] ^ } • ^ • Á[ Á@Áã • oÁ  
~ ~ æc^!Á~Á@Á^, Áã &æÁ^æÈ  
“Áa^} cãã • Áæ[ ~ oÂÎ Í €Ê€€Á~Á^å~ &cā } • Á  
!^~ ~ āā \* Á[ } \* ^!Á^æåÁã ^Á[ Á[ ]|^ { ^ } dÈ

Ò|ǻ ǻ æ^ Á@^ ^ Áçæ&æð çÁÔ|æ••ãǻǻǻÁ [ •ǻǻ } •  
 ÅH €€€€

## FYXi Wjcbg

“ÁØ ||Ëǻ ^ÁÔ|æ••ãǻǻǻÁ [ •ǻǻ } •Á  
 , ã@ Á@ÁÔ^} ^|æÁØ } ǻ  
 “Á Xæ&æð çÁ [ •ǻǻ } Á ÁØæÔ  
 “Á Xæ&æð çÁ [ •ǻǻ } Á Á/œÚÙ  
 “Á Xæ&æð çÁ [ •ǻǻ } Á ÁÙ

## DchYbh]U`]a dUWg

“ÁÚ[ ç^} çæÁ [ Á @æç \* Á@Á  
 , [ | \ [ æǻÁ Á ç@|Á çæ-Á  
 ] [ •ǻǻ } •  
 “ÁÜ^ǻ~ &^•Á~ ç !^Á&æ æ&æ Á  
 à~ ǻǻǻ \* Á | Á^ çǻǻǻ

Ò|ǎ ǎ æ^ ÁĖÁǎ{ ǎ ǎ d æ[ ! Á[ • ǎǎ } • Á  
 Å Á H ÊĖĖ

F YXi W]c b g

“ÁĖ•[ &ǎæ^ Áǎ^ æǎ ÄÄ  
 Q• cǎǎ cǎ } æÁŒ~^ &cǎ^ } ^•• Á  
 æǎ ǎÁÚ|æǎ } ǎ \*  
 “ÁĖ•^ cǎ æǎ æ^ ! ÄŒŒÖæ ] ~ • Á  
 Û^ ! çǎ&^•

Dc hYb h]U`]a dUWg

“ÄŸ^ǎ~ &^ǎÁ&æǎ æ&ǎ Ä[ ! K  
 “Á Û d æ^\* æÁ|æǎ } ǎ \*  
 “ÄŸææÄǎ|ǎ^ } Áǎ^ &ǎǎ } Ë  
 { æǎ \*  
 “Á Ô[ ||^\* ^ Áæ•^ c Á ç^ ! • ǎ @

Ɔ[ } Ě^ } ^, æÁ ~Á@ÁU!^\*[ } ÁÔã ÄÜ^•[ ˇ!&^ÁU~ã^!Á&[ } dæ&cÁ  
ÅFGÍ Ê€€€

FYXi W]cb

“ÄÖ[ Á[ cÁ^ } ^, Á, ã@Á  
U!^\*[ } ÁÔã ÄÜ[ |ã^Á[ :ÁæÁ  
&[ ||^\*^Á^•[ ˇ!&^Á ~ã^!  
“Á/@Á&[ } dæ&cÁ[ •ã[ } Á@æÁ  
}[ cÁ^^ } Áã|^åÁ[ :Á@Áæ cÁ  
~ã^Á^æ•

DchYbh]U`]a dUWh

“Á/@!^Á æêÁ[ cÁ^ÁæÁ&[ •^Á ~ÁæÁ  
!^|æã[ } •@Á Áæ åÁ  
&[ { { ˇ } ææã[ } Á, ã@Á[ |ã^Á  
å^] æd ^} cÁ, ã@ ˇ cÁ  
ã c^} cã[ } æÁd ˇ &č !^•Á^ç, ^^} Á  
c@Áç, [ Áæ^ } &ã•



Ò|ǎ ǎ æ^ÁGÈÁOVÒÁž ||Ëǎ ^Áæ& |c^Á[ •ǎǎ } •Á  
ÅGGÈÈÈÈ

FYXi W]c b g

“ÁGÁ[ •ǎǎ } •Á@æÁ@æ^Á[ cÁ  
à^^} Áǎ|^ǎÁ ǎ|À^Á  
^|ǎ ǎ æ^ǎ

“ÁQ ] æ&c^ǎÁǎ^] æd{ ^} cÁ  
æ^ÁO{ ^|^\*^} &^Á  
T æ æ^ { ^} cÁ/^&@ æ&æ Á  
æ ǎÁO} \* |ǎ @ÁU ] ^æ^|^Á ǎ  
Uc@!ÁŠæ \* ˇ æ^•

Dc hYb h]U`]a dUWg

“ÁOVØÁ|[ çǎ^Á&ǎæÁ^|çǎ^Á  
à^[ ] ǎÁ^æ&@ \*

“ÁU{ æ|^!Á|[ \*!æ •Á^|^Á} Á^!^Á  
~, Áž ||Ëǎ ^Á!Á  
æ•[ &æ^Áæ& |c^

“ÁŠ^••Á&æ æ&æ Á[!Á|[ \*!æ Á  
ǎ ]|[ ç^{ ^} cÁæ ǎÁč ǎ^} cÁ  
•ˇ]]|[!c

Ô•đ { ã^âÁ/!æđ ã \* ÄÖ^ç^[[ ] { ^} oÁBÁÛ^!ç&^•Á  
ÅGHÍ Ê€€€

FYXi W]cbg

"Áxææ cÁc{ ã Á••ã cæ cÁ  
][ •ãä } Á Á~ ||Ëä ^ÁÔ|æ•ãä â  
"Áxææ cÁ ædËä ^ÁÔ|æ•ãä âÁ  
][ •ãä }  
"Á æ^!ã• Á æ âÁ^!ç&^Á~ â\*^c  
"ÁÛ]]|ã•Ëææ ã \* Á æ âÁ  
]! [ ^••ä } æÁ^!ç&^•

DchYbh]U`]a dUWg

"ÁÛ@æÁ^!æ &^Á Á[ { ^Á  
{ æ^!ã• Á æ âÁ^!ç&^Á  
^ç]^} •^• Á! [ { Á@Á^} ^!æÁ  
~} âÁ[ Á@Á} c^!]!ã^Á  
æ&[ ~} dÈ

Ò} ǎÁ@ÄŦ ÔŒǎ! [ ] Ëǎ Á&@ǎÁ&æ^Á  
ǎí €Ê€€€

FYXi Wjcb

“À|ǎ ǎ æ^Á@Á ǎ[ ó  
æ\*|^^{ ^} ó ǎǎ@Á  
ŸŦ ÔŒǎ! ǎ! [ ] Ëǎ Á&@ǎÁ  
&æ^Á! [ \*|æ  
“ǎ^!^ ǎ[ , ǎ•^ǎ ǎ@Á  
]! [ \*|æ ǎ @ǎ@ǎ@ǎ ǎ[ ó  
{ æ&@ǎǎǎǎǎ } ó ^^ǎ•Á  
{ |ǎ^\*~ |æÊ&[ } •ǎǎ } ó  
&æ^

DchYbh]U`]a dUWg

“ǎ æ ǎ!^•^} ó&@ǎ|^} \*^•Á  
{ |ǎǎǎǎ } ó æ^} •ǎ @ ǎ  
|^|^ ǎ} ǎ^ǎǎ|^Êǎ @|dĚ  
ǎ! { ǎ&æ^

Ô@æ\*^Áčãā}Á[!ÁŒ•dÿ^æÀç]^!ā}&^Á&[~!•^•Á  
ÅF€ÍÊ€€€

F Yj Ybi Y

“ÁÓ^\*āÁ&@æ\*ā\*Áčãā}Á[!Á  
Œ•dÿ^æÀç]^!ā}&^Á  
&[~!•^•

Dc hYb h]U`]a dUWg

“ÁÖ^&!^æ^åÁ}:[||{^}c  
“Á æêÁ[•cÀ~!å^}Á  
•čå^}cÁÁ@^Á[}CÁ  
~~æã^Á[!Áāæ&æÁæã

Œ đ { [ cã^Œ Œ đ ÁÓ[ ă^ Á&[ ˇ!•^•Á  
ÅFÍ ì Ê€€€

FYXi W]cb

“À|ã ã æ^Á Œ đ { [ cã^Á  
æ ăÁ Œ đ ÁÓ[ ă^ Á  
&[ ˇ!•^•Á@æÁ[ Á[ cÁ  
{ ^^cÁ!cãææ^Á!Á  
ă^\*!^^Á^ˇˇ ã^ { ^} 0

DchYbh]U`]a dUWg

“Â[ { { ˇ } ã^ Á&[ ] } ^&cā } •  
“ÁPã @Á&@ [ |Áč ă^} 0  
“ÁÚ[ c^} cãÁ[ ••Á Áč ă^} 0



Ù&@ã~|ǻ \* Á^&ǻ } • Á ǻ&|æ • ^ • Á  
Å Ì È € € €

F Y X i W j c b

“Ä^ã~ & Äǻ^} cǻããÁ[ , Ä  
^} ! [ ||^ãÁ[ ~ ! • ^ Á ~^ | ǻ \* • Á  
c@æ, [ ~ |ãÁ@æ^ Á ǻ ǻ æ Á  
• č ã^} c[ c^} cǻǻ [ ] æ&c  
“Ä Ì Á ~ c Á ǻ È € € € Á^&ǻ } • Á  
Ç^ • • Á@æ Ä Ñ D Á^ã~ &^ã

D c h Y b h j U ` j a d U W h

“Ä æ Äæ^&cæ,æǻæǻäǻ Ä ǻ [ ! \ Á  
{ ! Á [ { ^ Äæ • [ &æ^ Áæ& | c  
“Ä Ö [ ~ |ãÁǻ ãÄ&^ • • Ä Á  
} ^ &^ • • æ^ Á[ ~ ! • ^ •  
“Ä ^ ^ãÁ[ Ä[ } • ä^ | Ä ~ } ^ | æ | ^ Á  
[ [ ] ~ | æǻ } • Á ^ Á ^ | ç ^ Á Ä^ Äææ Á  
æ ã Á æ { æǻ { ! { ^ãÁ Á  
æ ] ! [ æ&@

Ṽ ãṭ } Á æ̃^!•Á  
ÅH€€€€€

FYXi W]cb

“ÁĖab̃•ǵ { ^} cÁ Ā̃ æ̃ cã Ā Ā  
č ãṭ } Á æ̃^!•  
~ÁØ[ { Á€€€€í Á Ā Ē Ĩ G

DchYbh]U`]a dUWh

“ÁÜã\ Á Ā &^æ̃ ã \* Á !^••~!^Á  
[ } ÁÔ[ [ !ã̃ æ̃^åÁ Ñč å^} cÁ  
Ü^•[ ~!&^Á/^æ̃ Á Ā ãæ̃^Á  
!^~^•c Á̃ åÁ~]] [ !cÁ  
•č å^} c

V[ cæKÁ  
 ÅGÊÍ €Ê€€€Á  
 Ç[ ~} å^åD

"ÅFGÍ Ê€€€Á ÁÔ[ ||^\* ^Á^•[ ~|&Á ~æ^!  
 "ÅI H Ê€€€Á Á/, [ Áæ{ ã ã dæ[ !•  
 "ÅH €Ê€€€Á Á/@^^Á~ ||Ëã ^Á&æ•ããå  
 "ÅGGÊ€€€€Á Á/, [ Á~ ||Ëã ^Áæ&~ |c  
 "ÅGHÍ Ê€€€Á ÁÔ~ •q { ã^åÁ!æã ã \*  
 "ÅÍ €Ê€€€Á ÁÖ! [ ] Ë Á&@å&æ^  
 "ÅF€Í Ê€€€Á ÁÖYÒÁÒç] ^!ã} &Á~ãã }  
 "ÅFÍ ì Ê€€€Á ÁÖE q { [ cã^æ q Á[ å^ Á! [ \*!æ  
 "ÅH HÊ€€€Á ÁU&@å~ |ã \* Á Á&æ•^•  
 "ÅH€Ê€€€€Á Á~ ãã } Á æã^!•

Õ^} ^!æÁØ } åÁæ|[ &æ^åÁ [ • ãã } Á&@æ \* ^•

: i `!hja Y7`Ugg]ZWH]cb 7 UhY[ cfm	; YbYfUÁ : i bX'6 UgYÁ 6 i X[ Yh	F YXi W]cbg	i `7\ Ub[ Y
OĖ{ ã ã dæã^OĖ{ ã ã dæã^Á Ú! [ ^••ã } æ•	Î €È	ËÈ€	ËÈÃ
Ø   Ë/ã ^ÁÔ æ•ããå	FÎ ì È€	Ë È€	ËÈ Ã
Ø   Ë/ã ^ÁØæ~  ĉ	FGJË €	ËÈ€	ËË Ã
V[ æ	HÍ ì È €	Ë È€	ËÈÃ
OĖ• [ &æ^ÁØæ~  ĉ ÁQ D	ÄÏ ÈGGJÁ	ËÄÈÍ Í Á	Ë È Ã
†; YbYfU` : i bX'6 UgY'6 i X[ Yh8 UhU Xc Yg' bch]bWi XY`ja ]hYX'hYfa `cf`%hja YZ bXYX'dcg]h]cbg'Zca Á : ]gWU`MYUf`&\$&(!&)			

Ü^åˇ &ç } Á d æ^\* ã • Á  
ˇ } å^! Á&[ } • ã^! æç } Áç Á  
&[ • ^ Á^ { æç ã \* Áå^ ã&ã Á  
ç ] ! [ ç æ^ | ^ ÁÎ Í € Ê € € D

U|å^!Áæå~|cÁ ãä } Á æç^!•

“ÁÆ æ^: ^Á |å^!Áæå~|cÁ ãä } Á  
æç^!•

“ÁÖ^ç^[[ ] ÁÁ :[[ •^å&@æ \*^Á  
\*|ã^Á æ@

“Á/\_ [ Á çã ç \* Á [|æã•Á^!ç^Á  
c@Á Å^ { [ \*!æ @æ

“ÁÔæ Áæä } Á ã@Á c@!Á çæ^Á  
& { { ~ } æ Á& ||^\*^•

DcHŸbh]U`]a dUWg

“ÁÚ^!&] ç } Á -ÁÔÔÔÁ  
]![{ ã^•Á Á@Á& { { ~ } æ

“ÁÛ ^&ãææ|^ ÊÁ Á@Á  
|æ^•c@ [ } åÁ ^æ~!^

“ÁŠ^••Á&&^••Á Á |Ë!^åãÁ  
æ&^••Á |Á |å^!Áæå~|c

OE • ^ • • { ^ } oÁ ~ Áæ { ð ã d æ [ ! Á [ • ã ã } •

Y ^ Á æ ^ Á & [ { { ã æ ^ a Á [ Á æ Á  
 æ • ^ • • { ^ } oÁ Á ^ c ^ ! { ð ^ Á  
 ã Á æ a ã ã } æ Á ~ æ ã } & ã • Á æ Á  
 æ { ð ã d æ [ ! • Á æ ê Á ^ Á  
 \* æ ^ a È

Dc hY b h ] U ` ] a d U W g

" Á Q & ^ æ ^ a Á [ ! \ [ æ • Á [ ! Á  
 ! ^ { æ ð ð \* Á æ ~  
 " Á Õ æ • Á Á ^ ! ç æ ^



Õ^}^!æÁ~}åÁ~à•ãã•

Y^Á•••^åÁæãã}æÁ  
•^|~Ë~•cæãã\*Á![\*!æ•ÈÁ  
P[,Áã|Á[ \ÁÁ^å~&^Á  
c@Á~à•ãã•Á•[&æ^åÁ  
,ã@Á•^Á![\*!æ•È  
P^^åÁÁ^ã^Á@Á~}åã\*Á  
{[å^|Á!Á@•^Á![\*!æ•È

DcHrYbh]U`]a dUWg

“ÁCæããÁÁ&[||æà[!æã}Áã@Á  
]æç^!Áæ^} &ã•  
“ÁM}&|cæãc^Á}c^|!ã^Á  
~}å•Á@æ^Á~ãã}cÁ  
àææ&•ÁÁ^Á^|~Ë  
•~•cæãã\*

Ó•ă^••Á^|çă&^Á^|ă^|^Á [ ] [ ç^{ ^} c

"ÁÖã~&|c[!Á^~æ} c[! [ &^••^•Á  
•|[ , Á[ , } Á^•][ ] •^•Á[ Á  
•č å^} c Ê{ ][ ^^^•Æ} åÁ  
&[ { { ~ } æ Á æç ^!•

“ÁY ^Á@æ^Á[ } ^Á@Á [ !\ Á^ { !^Á  
à~ Á^ç^!Á ] |^ { ^} ç^à

"ÁŦ æê Á^•ˇ |óŦ Á @ăă \* Ā Á  
@ˇ |•Đ [ \

"ÁĀ^} cāāăĂœ ĂĂ^ Ą^ăĂà^ Á@Á  
Ó ă\* ^oŒFaçã[ !^ ÀŸ à\* ![ Ÿ ]

DchYbhjU`ja dUWg

"ÁÖ^] ^} åä \* Á} Á@Áã^Á Á@Á  
&@æ \* ^É@|^Á æÀ^Á  
ã ]|[ç^ { ^} • Á@æ^ ~ ã^Á  
~ ]┘[ } Ó~ } åä \* Á[ Á^ç|^æ^ ÁæÁ  
][ • ãã^Á^č !} Á} Á~ č|^Á  
ã ç^•ç { ^} •

Ô~||æ~|~{ Á~•cæ ææãæc Áæ aÁæã } { ^} c

“Ä^çã, Ä Ä|[\*|æ •Ä æ@Ä  
||, Ä}|[||{ ^} cÄ Ä  
a^c^|{ ä^Ä@|^Ä~|aÄ  
à^Ä~|c@|Ä^a~&cä }•Äæ aÄ  
æ•[ &æ^aÄ~ a\*^cÄ  
•æçä \*•

“Ä[ &~•^aÄ^çã, Ä@æÄ ä|Ä  
}[ cÄ ] æcÄ æ^Ä  
][[\*|æ •

DchYbh]U`]a dUWg

“Äã\Ä Äæ æä\*Ä@Ä  
&[ { { ~} æ q Ä^!&^] cä } Ä Ä  
c@Ä[ ||^\*^

“Ä æ Äã^&q^ Ä ] æcÄ  
^}|[||{ ^} c

“Äã\Ä Ä^ { [ çä \*Ä|[\*|æ •Ä  
, æ@Äæ[|Ä æ\^cÄ^ { æ aÄ  
æ aÄæä \*Ä æ^Ä~ c[ { ^•

Ú¡[ &^••ÁŦ æ ǰ Ǻ Û ˇ { { ^ ¡ Á € Ğ Ġ Ě Û ] ¡ ă \* Á € Ğ Ġ

Ù { { ^! Á G G

Hqto "dwukpguu'r tqeguu'tgxkgy "i tqwr "( "ugv'uegr g"vq"dgi kp"cuuguuo gpvu



Øæ|Á/^\{ Á€GÍ

K'g'p'v'h'{'r'tqeguugu'y j gtg'Rt'gugpv'h'p'f'k'p'i u'v'q'H'm'H'qt'gecu'f'gw'to k'p'u'F'gw'to k'p'g'h'equ'v'ucx'k'p'i u'	t'g'ut'v'ew't'g'k'u'h'g'cuk'd'ng"	Gz'gew'k'x'g'V'gco "	t'g'u'q'w'teg'cx'ck'm'd'k'k'v'{"	ctg'"cej'k'g'x'cd'ng
--	-----------------------------------	----------------------	----------------------------------	----------------------



Y ā c! Á^!{ Á€Gî

Hkpfkpi u'hqo 'y qtmī tqwr u'eqo g'Qr vkpultgeqo o gpf cvkpu'hqt "Kpeqtr qtcv"ej cpi gu'kp vq "Hl "4248/49"  
 vj tqw j 'uj ctgf 'i qxgtpcpeg" Gzgewkxg "Vgco 'vq"eqpukf gt" Rtqr qugf "Dwf i gv

Ü^å~ &ç } • Á  
&[ ] • ã^!^åË  
à~ ó[ ó  
ā &~ å^åÁ ç Á@  
Ú![[ ] • ^åÁ  
Ó~ å\* ^c

"ÁÜ^å~ &^Á@Á~ { à^!Á Á ç å^} ó  
&[ { ] ~ ç^!Áæà•

"ÁÔ[ ] ç æ&ç \* Á&^} ç æÁ^!çæ^• Á ç Á  
Ôæ ] ~ • ÁÜ^!çæ^•

"ÁÜ^å~ &^Á@Á[ , ^!Á æç&ç æç } Á  
æç^ç&Á![\*!æ •

W} ãÁ |æ) Á  
| ^ ~ ~ ^ • c

“ÁÓ` ă\* ^ cÁEã [ ! ^ ÁÙ` à\* ! [ ~ ] Á Á ^ çã , Á  
æ ă Á | ã | ã ã ^

~ Ú ! ^ • ^ } cÁ Á @ Á Ò c ^ & ` cã ^ Á / ^ æ

“ÁÖ ^ & ã ã } • Á Á æ | [ & æ ^ Á ~ } ă ã \* Á | Á ^ , Á  
ã ã ã æ ã ^ • Á Á & [ { ^ Á ã ~ ! ã \* Á  
• ~ à • ^ ~ ~ ^ } cÁ ã ~ ă \* ^ cÁ æ & cã } •

“ÁÁæ ă ã ã } æ Á cæ ^ Á ~ } ă ã \* Á & [ { ^ • Á ã Ë  
, ^ Á ã | Á cæ ^ Á æ | ã | ã ã ^ ă Á ã cÁ Á [ \ Á æ Á  
æ ă ã ã \* Á ^ , Á ã ã æ ã ^ •

Þ^ççÁc^] •

“A Um% . ÁÓ~ å\* ^cÁÔ[ { { ãc^^Á  
{ ^^cã \* ÁGã• cÁ^æåã \* D

“A Um&% . ÁÓ~ å\* ^cÁÔ[ { { ãc^^Á  
{ ^^cã \* ÁG^&[ } åÁ^æåã \* D

“>i bY&) . ÁÓ[ æååÁ -ÁÒå~ &æã } Á  
æå[ ] c Á@Áå~ å\* ^c

Xã, Á@ÁÓ~ ă\*^c  
Ó[[\Á} |ă^





V@æ\Á[ ˇ